



04/06/2025
ח'סיון/תשפ"ה

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 04/06/2025

חברי ועדה נוכחים

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
חנוך ברש	יושב ראש		
גדעון אליאס, חשב	חבר		
עו"ד יעל הריס, יועמ"ש	חברה		
לאה חרש	מרכזת הוועדה		

רשמה	לאה חרש
------	---------

פרטי ההתקשרות המבוקשת:

מספר הבקשה	נושא הבקשה	תקנה תקציבית
18186 - 1774	בקשה להרחבת התקשרות עם חברת אתוס לצורך יצירת מפת עדיפות משרדית << >>	37010241 (מרכז קרנות 110043)
תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות	שווי ההתקשרות
26/05/2025	31/12/2026	454,872 ₪ לא כולל מע"מ
שם הספק	מדינה	מספר הספק
אתוס אדריכלות תכנון וסביבה בע"מ	ישראל	(ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)

תיאור מהות ההתקשרות

מינהל אסטרטגיה, מבקש את אישור הוועדה להרחבת התקשרות עם חברת אתוס אדריכלות תכנון וסביבה בע"מ לשם יצירת מפת עדיפות משרדית. <u>הרקע לבקשה:</u> ביום 24.05.2023 אישרה ועדת המכרזים התקשרות עם שתי החברות אתוס ואביב כזוכות במכרז פומבי מס' 30/2022 לקבלת שירותי ייעוץ בתחום הסטטוטורי, ליווי מקצועי וסיוע לקידום הליכים במוסדות התכנון, בהיקף של עד 1,000,000 ₪ כולל מע"מ לשתי החברות. ההתקשרות אושרה לתקופה של שנה, כאשר למשרד שמורה האופציה להאריך את ההתקשרות בתקופות נוספות, וסה"כ תקופת התקשרות של עד 5 שנים. ההסכם עם החברות נחתם לתקופה מיום 03.07.2023 ועד ליום 02.07.2024. ביום 18.7.2024 אישרה ועדת המכרזים מימוש זכות ברירה ראשונה עם החברות, לתקופה שמיום 3.7.24 ועד ליום 2.7.25, ללא תוספת תקציב מעבר ליתרת התקציב במועד הבקשה. ביום 24.12.2024 אישרה ועדת המכרזים מימוש יתרת זכות הברירה הראשונה ומימוש זכות ברירה שניה עם החברות, עד ליום 31.12.2025 בהיקף של עד 2 מלש"ח, <u>להלן פירוט הבקשה:</u> משרד התיירות מתמודד כיום עם פערים וחוסר אחידות בקביעת סדרי עדיפויות בין יחידות המשרד השונות (שיווק, חוויית התייר, תכנון, תשתיות, השקעות). קיימים הבדלים בקריטריונים הגיאוגרפיים לתיעוד פרויקטים, מה שיוצר חוסר הלימה בין רשימות יישובים במסמכים ונהלים שונים של המשרד. בנוסף, בחינת בקשות בקולות קוראים נעשית לרוב ברמת רשות מקומית, ולא מתוך ראייה אזורית כוללת. כדי להתמודד עם אתגרים אלו, המשרד מבקש לגבש מסמך מדיניות אחיד שיכלול: • בסיס נתונים עדכני לתעשיית התיירות • קריטריונים מוסכמים ואחידים לתיעוד • מפת עדיפות משרדית שתשולב בנהלים הפנימיים



לצורך כך, המשרד החל בביצוע עבודת עומק לעדכון מפת העדיפות המשרדית. לשם השלמת המשימה, מבקש המשרד לבצע הרחבת התקשרות עם חברת אתוס, אשר תשמש כמנהלת הפרויקט. יצוין כי ההתקשרות עם חברת אתוס מתבצעת במסגרת זכייתה במכרז פומבי 30-2022, וכי קיימים יתרונות משמעותיים בהתקשרות עמה לצורך משימה זו, ובהם היכרות מעמיקה עם פעילות המשרד וניסיון קודם בביצוע עבודות ייעוץ דומות.

יובהר כי במסגרת שירותי הייעוץ שנקבעו במכרז, נדרשה החברה לספק, בין היתר, את השירותים הבאים:

3.3 - קידום והובלת תכניות מפורטות, כוללניות ואחרות שעניין פיתוח או קביעת מדיניות תיירות. ייעוץ וליווי ביחס לניתוב וקידום ההליך הסטטוטורי המיטבי לפרויקטים תיירותיים, תוך ניתוח המצב התכנוני והקנייני.

3.8 - הכנת מסמכי מדיניות בנושא תיירות באזורים שונים.

3.11 - כל פעולה אחרת בתחומי העניין נושא מכרז זה, בהתאם לצרכי המשרד.

העבודה תחולק לשני שלבים, על מנת לאפשר הטמעה של תוצרי שלב א' בנהלי המשרד לשנת 2026.

שלב א' כולל קביעת קריטריונים אחידים לתיעודף אזורים ותיירות והכנת מפת עדיפות משרדית:

- ראיונות ומפגשים פרטניים עם יחידות המשרד
- התייעצויות עם משרדי ממשלה נוספים (פנים, כלכלה, חקלאות, המועצה הלאומית לכלכלה)
- קביעת סוגי נתונים נדרשים והגדרת מקורות מידע
- קיום שולחנות עגולים עם בעלי עניין בתעשייה (שיתוף ציבור)
- גיבוש טיוטת מודל ומפת עדיפות משרדית
- הצגת הטיוטה לבעלי עניין, איסוף התייחסויות, והצגת המודל להנהלת המשרד

שלב ב' כולל ניתוח והמלצות להמשך מימוש הפוטנציאל התיירותי, בהתאם לממצאי שלב א':

- ניתוח והפקת המלצות ליישום הפוטנציאל התיירותי בכל אזור
- הרחבת ההתייחסות והעמקת המסקנות של שלב א'

להלן פירוט שלבי העבודה:

תפקיד	ייעוץ	שלב א' - שעות	שלב א' - (ללא מע"מ)	שלב ב' - שעות	שלב ב' - (ללא מע"מ)	סה"כ שעות	סה"כ (ללא מע"מ)
ניהול וסטטוריקה - יועץ 1	אתוס	15	4,498 ₪	10	2,998.80 ₪	25	7,497 ₪
ניהול וסטטוריקה - יועץ 2	אתוס	360	95,861 ₪	140	37,279.2 ₪	500	133,140 ₪
מיפוי מ"ג וניתוח מרחבי	אליאב	135	35,948 ₪	57	15,177.96 ₪	192	51,125.76 ₪
אפיון המוצר התיירותי	דבי+יועץ שיווק	300	79,884 ₪	125	33,285 ₪	425	113,169 ₪
כלכלה	רן חקלאי	350	104,958 ₪	150	44,982 ₪	500	149,940 ₪
סה"כ		1160	321,149 ₪	482	133,723 ₪	1642	454,872 ₪

אבני הדרך להתקשרות בשלב א' הינם:

אבן דרך	אחוז מהפעילות	אישור אבן דרך
סקירת מצב קיים ותועלות עיקריות בתיירות	30%	לאחר ועדת היגוי מס' 1 - אישור תובנות מצב קיים.
הגדרת מרכיבי המודל המרחבי	25%	לאחר ועדת היגוי מס' 2 - אישור מרכיבי המודל.
הגדרת חזון, מטרות המשרד ויעדים	25%	לאחר ועדת היגוי מס' 3 - אישור מטרות ויעדים
מסמך מדיניות לתיעדוף מרחבי של פעילות משרד התיירות	20%	אישור המסמך ע"י מזמין העבודה.

אבני הדרך להתקשרות בשלב ב' הינם:

אבן דרך	אחוז מהפעילות	אישור אבן דרך
מיפוי כלי מדיניות להשגת המטרות והיעדים	40%	לאחר ועדת היגוי מס' 3
פירוט צעדים ליישום המודל המרחבי	40%	לאחר ועדת היגוי מס' 4
הגשת מסמך מדיניות	20%	אישור המסמך על ידי המזמין

החלטת הוועדה

הוועדה מאשרת הרחבת התקשרות עם חברת אתוס לשם יצירת מפת עדיפות משרדית. תקופת התקשרות: מיום חתימת מורשי החתימה על ההסכם ועד ליום 31.12.2026. היקף התקשרות: 454,872 ₪ לא כולל מע"מ (536,749 ש"ח כולל מע"מ) הזמנת העבודה תקבע כי לא ניתן להתקדם לשלב הבא ללא אישור מנהל אגף אסטרטגיה, וכי למשרד שמורה הזכות להפסיק את ביצוע העבודה על הפרויקט ככל שאינו שבע רצון מאיכות התוצרים, קצב התקדמות הפרויקט או כל סיבה אחרת שהמשרד יראה לנכון. הוועדה מנחה את נציג אגף אסטרטגיה לאשר את התקדמות ביצוע הפרויקט בטרם מעבר לאבן דרך הבאה. החלטת הוועדה מכוח תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים ובכפוף לאישור ועדת הפטור המשרדית. הערה: אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת מכרזים, יש לערוך הסכם שיחתם על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד/הנציגות. בלא הסכם חתום כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.

חתימת חברי הוועדה

שם	יושב ראש	חשב או נציג	יועץ משפטי
תאריך	חנוך ברש	גדעון אליאס	עו"ד יעל הריס
חתימה	4.6.25	4161225	4.6.25



פרוטוקול וועדת הפטור המשרדית מיום

וועדת הפטור, לאחר שבחנה את הבקשה ואת המסמכים המצ"ב, הרחבת התקשרות עם חברת אתוס לשם יצירת מפת עדיפות משרדית.

תקופת התקשרות: מיום חתימת מורשי החתימה על ההסכם ועד ליום 31.12.2026.

היקף התקשרות : 454,872 ₪ לא כולל מע"מ (536,749 ש"ח כולל מע"מ)

הזמנת העבודה תקבע כי לא ניתן להתקדם לשלב הבא ללא אישור מנהל אגף אסטרטגיה, וכי למשרד שמורה הזכות להפסיק את ביצוע העבודה על

הפרויקט ככל שאינו שבע רצון מאיכות התוצרים, קצב התקדמות הפרויקט או כל סיבה אחרת שהמשרד יראה לנכון.

הוועדה מנחה את נציג אגף אסטרטגיה לאשר את התקדמות ביצוע הפרויקט בטרם מעבר לאבן דרך הבאה.

האישור בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(2) לתקנות חובת המכרזים.

חתימת חברי הוועדה

שם	מנכ"ל המשרד	יועץ משפטי	חשב
דני שחר	עו"ד דודו קובסניאנו	גדעון אליאס	
תאריך	05.06.2025	8.6.2025	8/6/2025
חתימה			